



Um Concelho de Excelência para



LINHAS ESTRATÉGICAS

Otimização do POSICIONAMENTO de Arruda dos Vinhos " dentro" da grande "cidade-região" de Lisboa, às "portas" da sua área metropolitana, e uma "ponte" para o interior e norte do Oeste e região Centro.

A EDUCAÇÃO como a base de desenvolvimento de qualquer comunidade / sociedade

Conciliar as DIMENSÕES URBANA E RURAL, num território equilibrado com o " melhor dos dois mundos"

1º EIXO - ESTRUTURAR A ATRATIVIDADE RESIDENCIAL DE ARRUDA DOS VINHOS

2º EIXO - FORTALECER A ATRATIVIDADE EMPRESARIAL DE ARRUDA DOS VINHOS

3º EIXO - EQUILIBRAR OS IMPACTOS SOBRE OS RECURSOS TERRITORIAIS DE ARRUDA DOS VINHOS

DESIGNAÇÃO DO PROJETO	ESTADO DE EXECUÇÃO	PRAZO / DATA	OBSERVAÇÕES
1 Operações de Regeneração Urbana nas ARU's (sede de Concelho) e aprovadas no PARU (Plano de Ação de Regeneração Urbana)			
a) Construção do Parque Urbano das Rotas;	Em execução de obra	Data de inauguração prevista 15 de Agosto de 2018	
b) Reabilitação do antigo edifício dos Paços do Concelho (adaptando-o para espaços de acolhimento empresarial) - ARRUDA LAB	Em fase de elaboração de projeto de execução	Obras a candidatar a fundos comunitários (regeneração urbana), e eventualmente IFRU, presumivelmente em meados de 2019, prevendo-se estarem concluídas um ano após o arranque das mesmas. A vertente do Ensino Superior (numa primeira fase CTeSP's) estima-se o arranque no ano letivo 2019/2020, e após conclusão das obras no ArrudaLab tais cursos transitarão para este edifício.	Em simultâneo está a ser trabalhado um protocolo conjuntamente com a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, Instituto Politécnico de Santarém (Escola Superior Agrária), instituições de ensino locais, parceiros locais do mundo empresarial e institucional, e demais parcerias para a constituição do ArrudaLab (Centro de Inovação na área agro-industrial), que para além desta vertente de inovação e valorização de recursos endógenos, terá também uma importante função de formação, capacitação e qualificação de recursos humanos, com a possibilidade de instalação de pólo de ensino superior, numa primeira fase com CTeSP's.

<p>c) Requalificação do Bairro João de Deus;</p>	<p>Projeto de execução já aprovado em reunião de Câmara, neste momento em fase de parecer por parte do IHRU (Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana).</p>	<p>Deverá ser lançada candidatura no âmbito do programa Primeiro Direito, após respetiva regulamentação. Se financiamento for aprovado, prevê-se iniciar obras em meados de 2019, e um prazo para a conclusão final das obras de um ano e meio.</p>	
<p>d) Requalificação do Jardim Municipal e Rua Luís de Camões;</p>	<p>Obra já concluída</p>		
<p>e) Reabilitação do centro histórico da vila de Arruda;</p>	<p>Projetos ainda em fase de estudo, começar-se-á pela intervenção do ArrudaLab, e as outras intervenções sinalizadas ainda sem prazo concreto de execução</p>		

f) Requalificação das margens do Rio da Pipa.	Ainda em fase de estudo, embora com a inauguração do Parque Urbano, há uma parte significativa que ficará executada		Está também em fase de estudo e análise com a Agência Portuguesa do Ambiente (APA) a colocação de duas zonas de açudes no rio de modo a valorizar ainda mais este recurso hídrico.
---	---	--	--

2 - Consolidação da estratégia no âmbito do PAMUS (Plano de Ação da Mobilidade Urbana Sustentável) defendendo:

a) a necessidade de construção do IC11,	Projeto inter-municipal a ser enquadrado nesta sede		
b) nó de acesso na A10 junto à Academia de Dressage,	Enviados já ofícios ao Governo, tema ainda sem desenvolvimento		
c) nó de acesso na A9 junto ao “Cabeço da Rosa”, para melhoria de acesso à zona industrial de A-do-Mourão e Arranhó, envidando também esforços junto das entidades competentes, tendo em vista a melhoria das condições das vias municipais de ligação, e se possível, retomar o projeto de variante a S. Tiago dos Velhos, pela Fernandares;	Enviados já ofícios ao Governo, tema ainda sem desenvolvimento.		

<p>d) alargamento e beneficiação da estrada da várzea e rua do porto de ordem para acesso à variante à Zona Industrial das Corredouras, após construção da variante às zonas industriais;</p>	<p>Assunto a ser tratado após estar assegurada a construção da Variante à vila de Arruda.</p>		
<p>e) melhoria do transporte público de passageiros (transporte a pedido, das freguesias para a sede de Concelho), e melhoria também na oferta para Lisboa.</p>	<p>Enviado já ofício da Câmara Municipal e subscrito por todas as Juntas de Freguesia no sentido de colocar estas prioridades no caderno de encargos do concurso que a CIM Oeste irá lançar para a concessão dos transportes públicos de passageiros.</p>		<p>Caso fique deserto o circuito de mini-bus para e inter Freguesias, a Câmara Municipal envidará os seus esforços no sentido de proporcionar directamente este serviço às populações.</p>
<p>3 Construção da variante rodoviária de ligação entre a Zona Industrial de Sto. António e a Zona Industrial das Corredouras (entre a entrada da Vila de Arruda, junto ao cemitério e os “três portões”, com rotunda na rua 5 de Outubro junto à estação elevatória da ETAR, e conclusão da variante “interna” da Zona Industrial.</p>	<p>Em fase de discussão com Governo e Infra-Estruturas de Portugal do estudo prévio e oportunidades de financiamento até final do mandato</p>	<p>Sem data para conclusão, mas objetivo será lançar empreitada até final do presente mandato autárquico 2017/2021</p>	<p>Está em cima da mesa a discussão de eventual traçado alternativo menos oneroso e ambientalmente melhor.</p>

<p>4 a) Melhoria na cobertura do tratamento do saneamento básico em alta e em baixa, passando para uma taxa de tratamento a rondar os 80%</p>	<p>Em execução de obra do coletor de A-do-Baço, e está a ser feito um estudo amplo para outras zonas do Concelho ainda não abrangidas</p>	<p>Após términos das intervenções em curso, estaremos próximos daquele objetivo.</p>	
<p>b) Possibilidade de integração em sistema intermunicipal (com posição dominante pública) no setor da distribuição em baixa de água, no saneamento básico, e na recolha de resíduos.</p>	<p>Tema em discussão neste momento na CIM Oeste</p>		
<p>c) Melhorar as condições de limpeza e higiene pública, mecanizando e maximizando serviços e implementando soluções inovadoras e mais "clean"</p>	<p>Em estudo possibilidade de implementação da recolha seletiva de orgânicos, em colaboração com Valorsul.</p>	<p>Projeto que eventualmente será implementado no último trimestre de 2018 / início de 2019</p>	
<p>d) Promoção de eficiência energética no setor público continuando a estratégia de implementação da tecnologia LED na iluminação pública e edifícios, e introdução de meios mais eficientes de uso de recursos não renováveis e promoção dos renováveis.</p>	<p>Em execução quer nos edifícios quer na iluminação pública</p>	<p>Neste momento, está em Tribunal de Contas contrato para substituição de perto de 50% do parque de iluminação pública por LED.</p>	

<p>5 a) Requalificação do Mercado Municipal dotando-o de valências diversas e complementares;</p>	<p>Em fase de projeto de arquitectura</p>	<p>Assim que sair o Aviso da LEADER Oeste para a remodelação dos Mercados Municipais, o Município candidatará esta intervenção. Se tudo correr bem, estimamos no primeiro trimestre de 2020 ter as intervenções concluídas</p>	
<p>b) Instalação de enoteca no centro da Vila.</p>	<p>projeto em stand-by</p>		<p>Uma vez que no âmbito das ideias e ser desenvolvidas para o Mercado Municipal, está a questão dos "Vinhos de Arruda", esta enoteca preferencialmente será criada no Mercado.</p>

6 Melhoria do Parque Escolar concelhio, tendo como referência as intervenções a realizar nos diferentes Centros Escolares, e objeto de contratualização em sede de ITI com o PO Centro2020, e que se sintetizam da seguinte forma:

<p>a) Requalificação do refeitório, do edifício do plano centenário, e do pátio exterior da EB1/JI de Arruda dos Vinhos;</p>	<p>Obra em curso</p>	<p>Estima-se que no início do ano letivo 2018/2019 as intervenções possam estar concluídas</p>
--	----------------------	--

<p>b) Melhorias no pátio exterior e telheiro do Centro Escolar do Casal do Telheiro;</p>	<p>Em fase de estudo prévio após contributos recolhidos junto da comunidade escolar</p>	<p>Estima-se poder concluir esta intervenção até final do presente mandato autárquico</p>	<p>Aguarda-se a reprogramação do Quadro Comunitário de Apoio (ITI) já solicitada para podermos acomodar alterações sugeridas aos projetos.</p>
<p>c) Melhorias no pátio exterior e telheiro do Centro Escolar de S. Tiago dos dos Velhos;</p>	<p>Em fase de estudo prévio após contributos recolhidos junto da comunidade escolar</p>	<p>Estima-se poder concluir esta intervenção até final do presente mandato autárquico</p>	<p>Aguarda-se a reprogramação do Quadro Comunitário de Apoio (ITI) já solicitada para podermos acomodar alterações sugeridas aos projetos.</p>
<p>d) Melhorias no pátio exterior, telheiro e zona de estacionamento do Centro Escolar de Arranhó;</p>	<p>Em fase de estudo prévio após contributos recolhidos junto da comunidade escolar</p>	<p>Estima-se poder concluir esta intervenção até final do presente mandato autárquico</p>	<p>Aguarda-se a reprogramação do Quadro Comunitário de Apoio (ITI) já solicitada para podermos acomodar alterações sugeridas aos projetos.</p>
<p>e) Investimento material e imaterial na sala de NEE (alunos com necessidades educativas especiais do Centro Escolar de Arranhó), como projeto piloto de uma educação inclusiva, e que melhore os rácios relativos ao insucesso escolar.</p>	<p>A aguardar desfecho da candidatura aos fundos comunitários (ITI)</p>		

<p>f) Promoção de uma escola aberta à comunidade, com um programa local comum aos vários tipos de ensino, fomentando o saber fazer e o empreendedorismo, e o possível desenvolvimento de um pólo de ensino superior agregado ao desenvolvimento do cluster agro-industrial. Uma escola que seja um caminho ao longo da vida, fomentando também a educação de adultos e o sucesso escolar e a inclusão.</p>	<p>Projeto já iniciado com Laboratório Irene Lisboa e Arruda Lab</p>		<p>Está já a ser trabalhado o esboço do Programa Educativo Comum com AEJIA, EJAF e EPGE. Estima-se no último trimestre de 2018 aprovar este documento nos órgãos próprios.</p>
<p>7 Implementação de uma Unidade Móvel de Saúde, complementando o programa municipal Isosaúde, em parceria com instituições locais e a Unidade de Cuidados na Comunidade do Centro de Saúde, de modo a proporcionar um serviço preventivo na área da saúde, eficaz e eficiente que cubra 100% do território concelhio. Em suma, uma ação social mais próxima.</p>	<p>Projeto já concluído e implementado no terreno</p>		
<p>8 Melhoria da rede viária concelhia com aumentos graduais de investimentos para uma requalificação que se pretende venha a ser mais abrangente e em todo o território concelhio.</p>	<p>Processo em curso, e já iniciado, com definição das prioridades de intervenção por Comissão Técnica e Política (iniciado no mandato anterior e com continuidade para o atual mandato autárquico)</p>		

<p>9 Adaptação da Quinta da Murzinheira a “Casa-Museu” Irene Lisboa, deslocando para aí o espólio da escritora e pedagoga, e investindo na digitalização de conteúdos, constituindo tal estrutura um verdadeiro atrativo do ponto de vista cultural.</p>	<p>Está a ser trabalhado o projeto entre os serviços da Autarquia e o Ministério da Cultura</p>	<p>Estima-se poder apresentar este projeto ao público em Abril de 2019</p>	
<p>10 Requalificação da zona das Cataratas, com construção de passadiço ribeirinho, a integrar com a ciclovia existente no tardo do Bairro João de Deus e o futuro Parque Urbano das Rotas.</p>	<p>Projeto ainda em fase de estudo prévio</p>		
<p>11 Continuação do plano de qualificação do espaço público, com novo mobiliário e melhoramentos urbanísticos, sobretudo nas principais urbanizações e aglomerados urbanos mas também por todas as Freguesias e em articulação com as respetivas Juntas.</p>	<p>Concluído em várias urbanizações, e em curso ainda na Urb. Fonte do Ouro e Rua Manuel Policarpo Martins</p>		

<p>12 Importante no horizonte temporal em apreço, e tendo em conta a expressão que os animais de companhia começam a assumir nos últimos anos, deverá também equacionar-se a requalificação do canil municipal e a construção de gatil, por forma a dar resposta a situações mais comuns de animais errantes, e que muitas vezes os serviços públicos não apresentam capacidade de resposta. Este objetivo tem necessariamente, no entanto, que ser complementado com políticas a montante de controlo etc.</p>	<p>Apresentada recentemente uma candidatura à CCDR-LVT para financiamento dum Centro de Recolha Animal, a construir na zona de expansão da ETAR de Arruda dos Vinhos</p>	<p>Dependente da aprovação da candidatura e da intervenção na ampliação da ETAR, que se estima possa ter lugar durante o ano 2020</p>	
--	--	---	--

GOVERNAÇÃO / MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

<p>1 Após a conclusão do Plano de Ajustamento Económico e Financeiro do PAEL, rever o modelo de protocolos e contratos interadministrativos de delegação de competências entre a Câmara Municipal e as Juntas de Freguesia dotando estas de mais meios, sobretudo financeiros, para poderem prosseguir as suas atividades e competências com mais eficácia.</p>	<p>A ser cumprido, quer com a substituição de dívida do empréstimo PAEL (a aguardar visto do Tribunal de Contas), quer com os aumentos já sentidos nas transferências para as Freguesias via Orçamento Municipal de 2018</p>		
--	--	--	--

<p>2 Aumentar os índices de transparência dos procedimentos e processos de contratação pública da Câmara Municipal, sobretudo, adotando medidas claras de contabilidade de custos e sistemas de informação mais claros e acessíveis a todos os cidadãos, e removendo barreiras sobretudo com conteúdos /medidas concretas direcionadas para, por exemplo cidadãos portadores de deficiência.</p>	<p>Neste momento está-se a trabalhar com ISCSP no sentido de melhorar este setor, embora internamente muito esteja a ser feito com resultados até já visíveis nos ITM recentemente divulgados</p>		
<p>3 a) Promover uma gestão modernizada da Administração Local, impondo um programa de simplex local, simplificação administrativa e remoção gradual da utilização do papel, e ao mesmo tempo, colocar a tecnologia ao serviço da gestão da coisa pública, tornando-a mais eficiente e eficaz, aprofundando também os laços com a Rede de Cidades/Territórios Inteligentes (movimento smart city).</p>	<p>Projeto em execução estando a ser desmaterializados alguns procedimentos (muito visível já no setor da Educação) tornando-se mais fácil e acessível até pela net a interação munícipe/município.</p>		
<p>b) Instalação da Loja do Cidadão de Arruda dos Vinhos (com serviço de Julgado de Paz), dos Espaços do Cidadão e Balcão Único da Câmara Municipal, nas freguesias de Arranhó, S. Tiago dos Velhos e Cardosas, como medida de aproximação entre munícipes e administração pública.</p>	<p>Projetos já todos executados com exceção do EdC de Cardosas que se estima possa ser instalado durante o presente mandato autárquico.</p>		

<p>4 a) Continuação da aposta no projeto Orçamento Participativo, dotando-o de mais meios financeiros, e de progressivamente, apostar em orçamentos participativos por freguesia ou agrupamento de freguesias;</p>	<p>Executado. Alterações ao Regulamento vão neste sentido e progressivamente tem vindo sempre a ser aumentada a dotação orçamental para este projeto.</p>		
<p>b) Aposta no orçamento participativo jovem;</p>	<p>Ainda em estudo, estimando-se a implementação durante o presente mandato autárquico.</p>		
<p>c) Eleição de Presidente de Câmara jovem;</p>	<p>Ainda em estudo, estimando-se a implementação durante o presente mandato autárquico.</p>		
<p>d) Continuação da aposta em Assembleias Municipais Jovens;</p>	<p>Projeto tem vindo sempre a ser executado.</p>		
<p>e) Apostar na realização de Assembleias Municipais Séniores;</p>	<p>Projeto tem vindo sempre a ser executado.</p>		
<p>f) Continuação da Aposta em reuniões descentralizadas e em horário pós-laboral.</p>	<p>Projeto tem vindo sempre a ser executado.</p>		

<p>5 Diminuição progressiva, gradual e sustentada da carga tributária municipal aplicável às famílias e empresas.</p>	<p>Executado, tendo para 2018 sido novamente desagravada a carga fiscal para as famílias e empresas</p>		
<p>6 Criação de Conselho Económico Estratégico, com representantes do setor institucional, empresarial, sindical, etc., de modo a aprofundar uma estratégia conjunta de promoção do marketing territorial e a consequente criação de ambiente propício ao investimento e emprego.</p>	<p>Projeto Executado</p>		<p>Inclusivamente tem sido realizadas reuniões periódicas</p>
<p>7 Em estreita ligação com o já criado Gabinete de Apoio às Coletividades e Associações, desenvolver um programa de capacitação das Associações com a introdução de ferramentas tecnológicas de gestão, e formação, lançando-se as bases para a elaboração de uma Carta Desportiva e Associativa que, com objetivos e metas concretas possa, disciplinar critérios transparentes e objetivos para uma política de apoio pública ao movimento associativo.</p>	<p>Projeto em execução.</p>	<p>Previsto no próximo encontro de coletividades apresentação da carta desportiva</p>	

<p>8 Envidar esforços no sentido de promover, junto das instâncias competentes, a revisão do PDM (Plano Diretor Municipal), pugnano também por uma revisão do PROT-OVT (Plano Regional de Ordenamento do Território do Oeste e Vale do Tejo), e um enquadramento com o novo regime da lei de bases dos solos, desde que tal revisão vá ao encontro da estratégia e objetivos previstos no presente documento estratégico, de forma a possibilitar o crescimento harmonioso e sustentável do Concelho, e a consequente salvaguarda do interesse público concelhio.</p>	<p>Projeto em execução.</p>		<p>Nota importante, entretanto conseguiu-se (início de 2017) uma alteração por adaptação do PDM, voltando a ser possível nos imóveis (edifícios) existentes e anteriores a 2009 é possível ampliação desde que terreno tenha 0,5ha.</p>
--	-----------------------------	--	---

INICIATIVA ECONÓMICA E DESENVOLVIMENTO

<p>1 Aprofundamento do projeto invest arruda, nomeadamente pela constituição da Associação invest arruda, para a promoção e desenvolvimento. Para além do desenvolvimento do projeto de incubação, e academias de empreendedorismo, é necessário após a constituição do Conselho Económico Estratégico, tornar mais versátil, ágil e atuante uma estrutura ativa de promoção e dinamismo económico e empresarial.</p>	<p>Projeto em stand by</p>		
--	----------------------------	--	--

<p>2 Relacionado com o ponto anterior, o desenvolvimento do Cluster Agroindustrial, em articulação com o Município vizinho do Sobral de Monte Agraço torna-se decisivo para o direcionar de uma estratégia que atende às vantagens competitivas do Concelho de Arruda dos Vinhos, nomeadamente explorando as fileiras: a) do vinho e da vinha, b) das carnes; c) dos hortícolas; d) da distribuição; e) do enoturismo e desporto/turismo aventura e ar livre; f) da vertente equestre; g) da gastronomia e restauração, entre outros.</p>	<p>projeto em execução no ArrudaLab.</p>		
<p>3 Em articulação com o ponto anterior, a criação de uma comissão local e regional dedicada ao enoturismo, sobretudo para potenciar a rota dos vinhos do Oeste, e a afirmação de Arruda dos Vinhos, como elemento rural da região capital do país.</p>	<p>Ainda em estudo.</p>		
<p>4 Afirmar a capacidade de desenvolvimento de um cluster na área da gestão dos resíduos e na reciclagem, potenciando assim a economia verde como um negócio de futuro, e onde o Concelho de Arruda, nomeadamente na Freguesia de Arranhó tem um know how que importa potenciar.</p>	<p>Ainda em estudo.</p>		

<p>5 Obter uma solução do ponto de vista urbanístico para a ZIR, revertendo se possível o Plano de Pormenor, de modo a restabelecer uma zona industrial genérica com potencial para atrair novas unidades industriais, e criação de uma bolsa municipal para colocação de indústrias, nomeadamente operadores de gestão de resíduos que estejam em situação irregular noutras localizações e ao mesmo tempo, para instalação no futuro de uma seção dos Bombeiros Voluntários de Arruda dos Vinhos.</p>	<p>Em termos urbanísticos já executado.</p>	<p>Publicado em Diário da República em 02/02/2018</p>	
<p>6 Potenciar após aprovação final da Carta Arqueológica do Concelho (em fase de conclusão), as necessárias sinergias com Universidades e o Museu Nacional de Arqueologia, de forma a explorar o conceito (de uma Escola de Arqueologia), no Vale de Arruda - "Vale Encantado".</p>	<p>Ainda em estudo.</p>		
<p>Estratégia local de Desenvolvimento Territorial - Marketing Territorial</p>	<p>Em curso com diversas iniciativas que visam "puxar" também pelo património imaterial diferenciador, como atesta a candidatura a património imaterial que está a ser trabalhado, sobre o tema das Tertúlias Móveis.</p>		

Criação de Comissão Municipal para a Igualdade	Executado através da Criação da Comissão para a Defesa da Dignidade da Pessoa Humana.	Fevereiro de 2018	
Definição de estratégia e medidas de apoio e proteção do Membro Familiar Prestador de Cuidados	Em fase de protocolo com instituições, de modo a desenvolver-se políticas ativas nesta área a partir de 2019.		
Investimento em ajudas técnicas, e promoção do Serviço de Apoio Domiciliário	Em execução.		
Possibilidade de acesso ao Hospital Beatriz Ângelo (Loures) em substituição do Hospital de Vila Franca de Xira, pela população residente nas Freguesias de Arranhó e S. Tiago dos Velhos	Executado através de Despacho do Sr. Ministro da Saúde publicado em Diário da República 09/05/2016		No entanto continuam em curso conversações nomeadamente com administração hospitalar no sentido de melhorar o encaminhamento sobretudo de doentes urgentes.
Elaboração de Plano Estratégico para o Centro Cultural do Morgado	Projeto já executado e em curso a programação cultural		
Criação de Arruda Base - Plataforma de Museologia Virtual do Concelho	Projeto já executado.		
Instalação de Centro de Estudos na área da Horticultura - Tesoureira	Projeto ainda em estudo.		

Promoção da atividade turística através da criação e construção de uma oferta turística de qualidade associada aos valores ambientais, ao mundo rural, à natureza e ao lazer (cavalos, gastronomia, agroturismo, enoturismo, desportos ao ar livre) .	Em curso, com a estruturação da oferta e a aposta, entre outros, nos "Vinhos de Lisboa"		Foi lançada a Rede Municipal de Geocaching em Maio de 2018
--	---	--	--

Passo a passo, Arruda mais próxima de si!



Município
Arruda dos Vinhos
Câmara Municipal

www.cm-arruda.pt

